



Project Uithoflijn

Wat hebben wij ervan geleerd?



Martijn Donders

Project directeur Uithoflijn



Inhoud

1. Light rail project Uithoflijn
2. Hoe hebben we het gerealiseerd?
3. Wat is het eindresultaat?
4. Wat hebben we ervan geleerd?



1. Light rail project Uithoflijn



Light rail – wat is dat?

1. Combineert positieve elementen

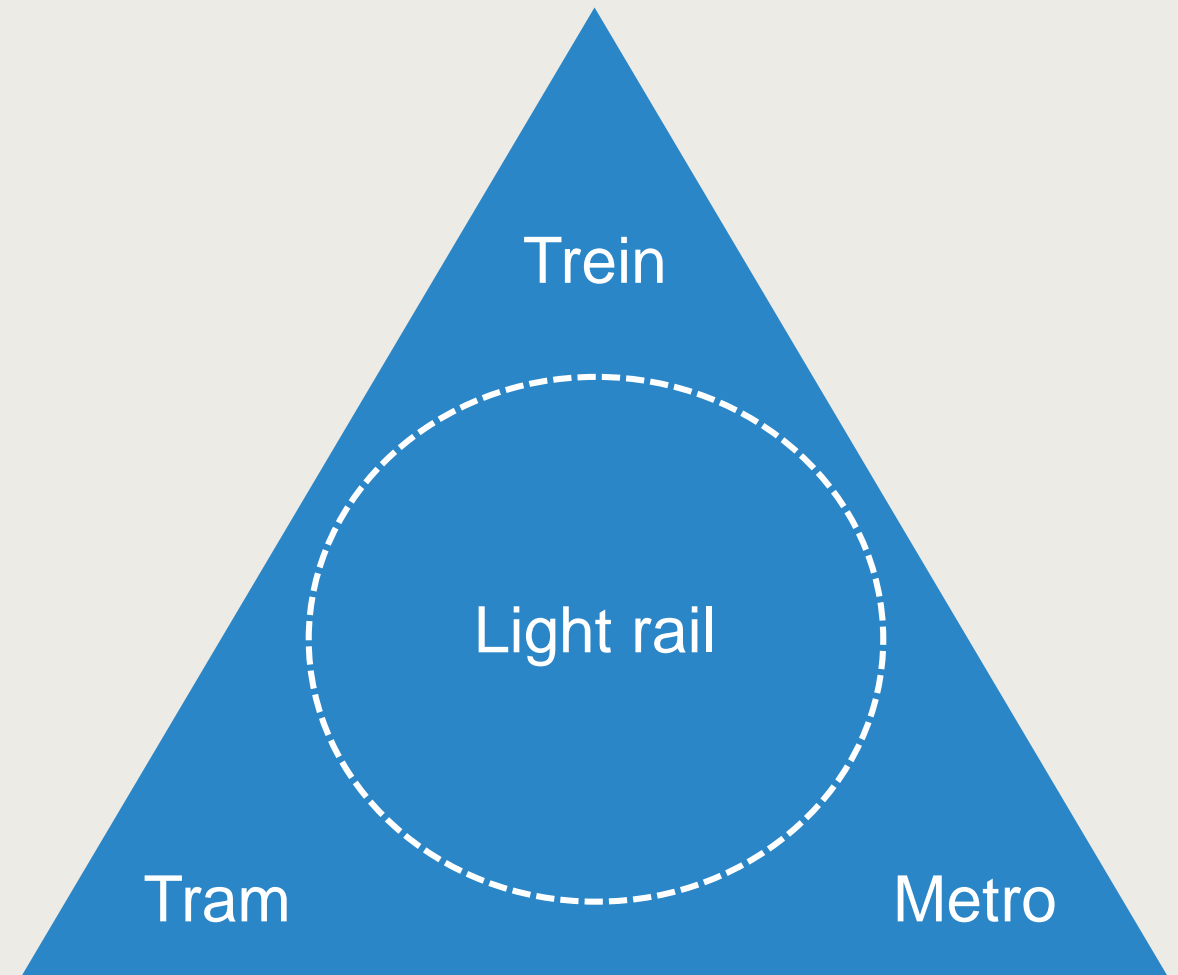
- a) Trein - snel
- b) Metro – hoogfrequent
- c) Tram – toegankelijk

2. Wettelijk kader

- a) Spoorwegwet
- b) Wet lokaal spoor (2015)

3. Uithoflijn

- a) Tram / Metro
- b) 16x/uur
- c) Gekoppelde voertuigen



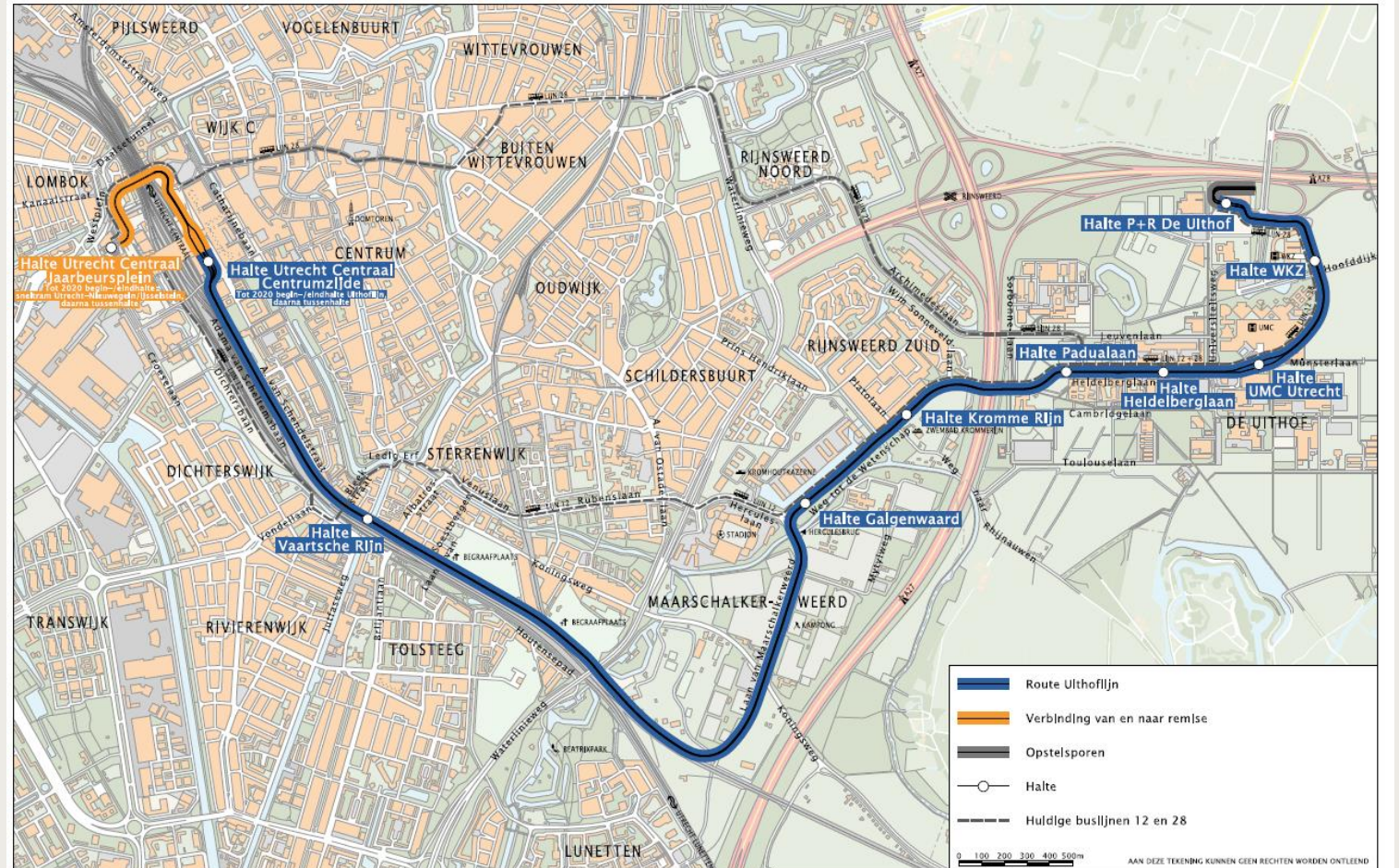
Lightrail in Nederland

Voor de komst van de Uithoflijn

Urban area (Wikipedia)	Light Rail netwerk			
		Infrastructure (single track km)	Fleet (number of vehicle)	Operation
Amsterdam (1.350.000)	Tram	213 km	200	GVB
	Metro	117 km	90	
	Totaal	330 km	290	
Rotterdam (1.020.000)	Tram	194 km	112	RET
	Metro	162 km	167	
	Totaal	356 km	279	
The Hague (660.000)	Tramnet	259 km	168	HTM
	Light Rail net	78 km	71	
	Totaal	337 km	239	
Utrecht (490.000)	Tram	42 km	26	Qbuzz
	Metro	0	0	
	Totaal	42 km	26	

Uithoflijn

1. Koppeling met SUNIJ-lijn
2. 9 kilometer
3. 9 haltes
4. Deels ongelijkvloers
5. Vervanging buslijn 12



Uitdagingen

Utrecht Centraal Station

1. Inpassing
2. Fasering
3. Afhankelijkheid



Mott MacDonald

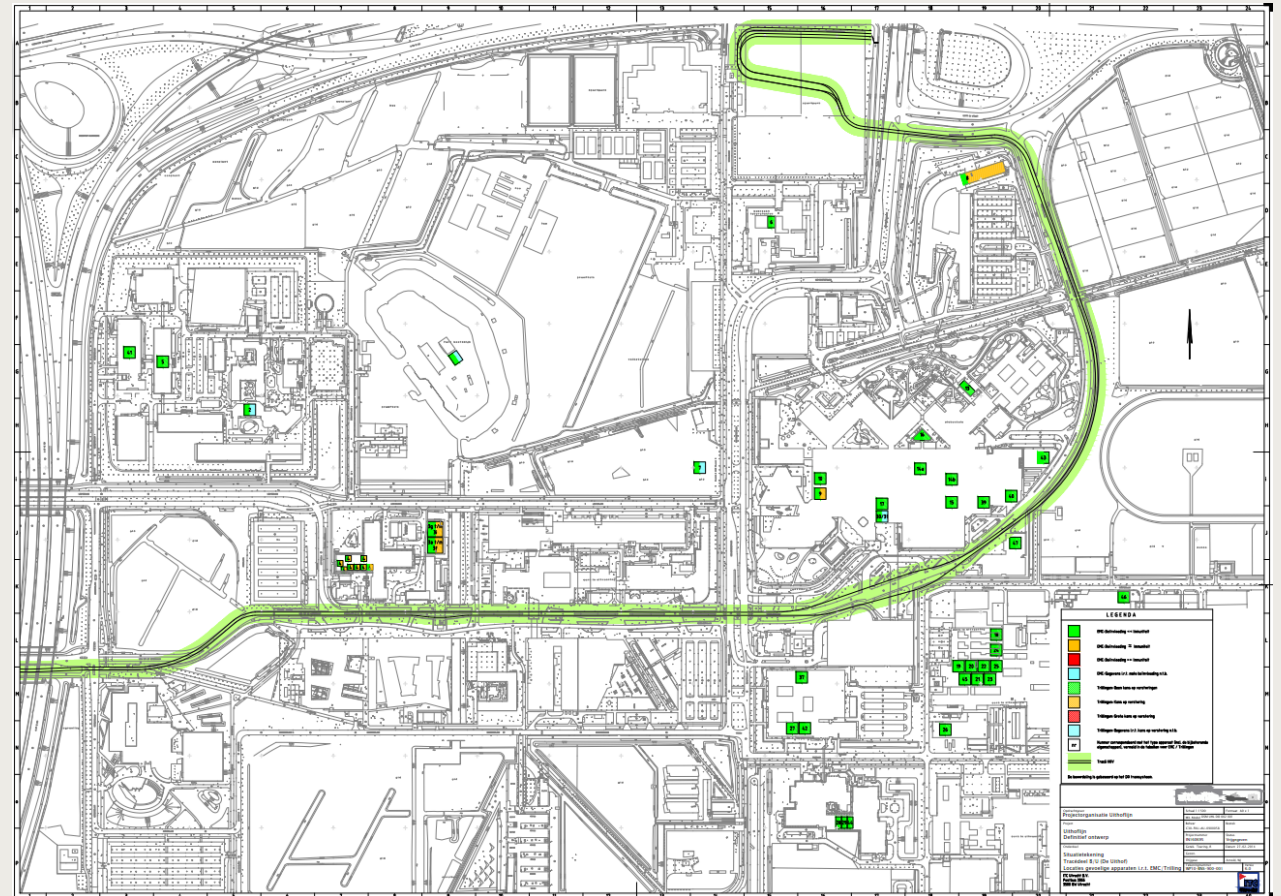


8 February 2021

Uitdagingen

Utrecht Science Park

1. Elektromagnetische Interferentie (EMI)
2. Trillingen
3. Busverkeer
4. Gebruikers USP



2. Hoe hebben we het gerealiseerd?



Contracten

1. Zeven onderbouw contracten tot 2015
2. Eén bovenbouw contract (UAV GC) na 2015
3. Eén materieel contract
4. Samenwerkingsovereenkomst
5. Geen onderhoud



Mott MacDonald



8 February 2021

Veel raakvlakken

1. Randvoorwaardelijke projecten
2. Conditionering projecten
3. Directieleveranties
4. Raakvlakprojecten



Mott MacDonald



Test- en Proefbedrijf

1. Testbedrijf – werkt alles?
2. Proefbedrijf – kunnen de mensen ermee werken?



Mott MacDonald

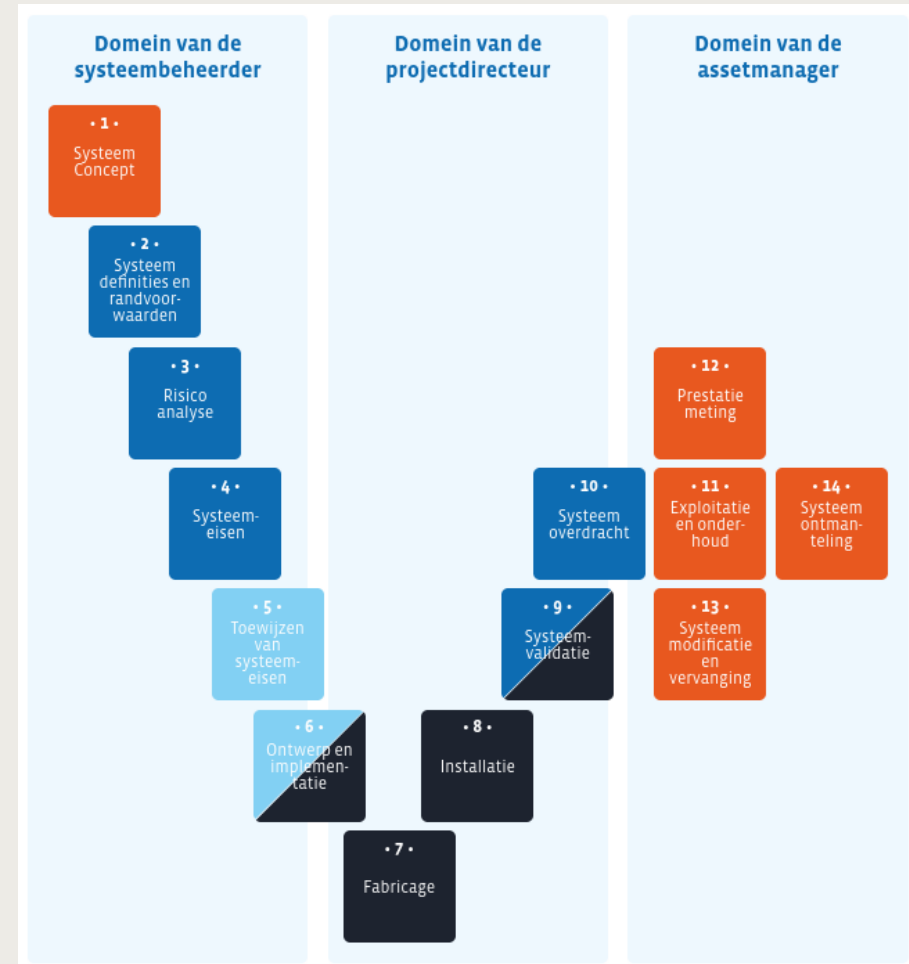


Indienststellingsvergunning

1. Systems Engineering
2. Informatie dossier
3. Toets door ISA
4. Beoordeling door Inspectie
5. Vergunning door Regionale Uitvoering Dienst



Mott MacDonald



3. Wat is het eindresultaat?



Planning

Anderhalf jaar later in Exploitatie

- 1996 HOV 'Om de Zuid'
- 2011 Projectbesluit tot vertramming
- 2012 Bestuursovereenkomst (begin 2018)
- 2014 Gunning Infra en Materieel
- 2017 Tegenslagen: Meerkosten, Vertraging
- 2018 Test- en Proefbedrijf
- 2019 Start Exploitatie (16 december 2019)
- 2020 Decharge Projectorganisatie



Kosten

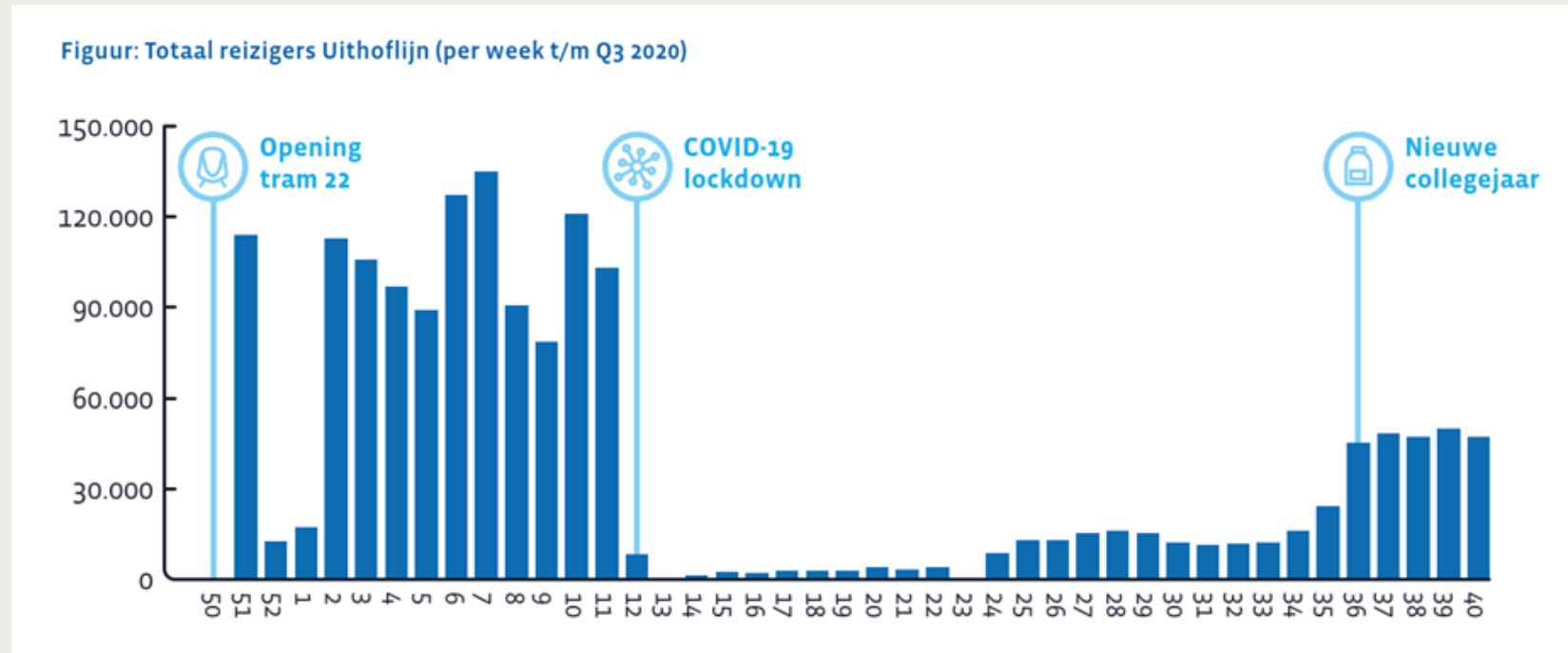
15% boven budget 2012

Totaaloverzicht einde werk: budget en eindstand project Uithoflijn¹

BEDRAGEN X 1 MLN.	BUDGET 2012	BUDGET 2020	EINDSTAND	RESULTAAT (B ²⁰²⁰ -E)
Infra	€ 321,2	€ 365,7	€ 358,4	€ 7,3
Overige	€ -	€ 27,3	€ 26,8	€ 0,5
Werkend Tramsysteem (WTS)	€ 321,2	€ 393,0	€ 385,2	€ 7,8
Voorbereiding Exploitatie en Beheer (VEB)	PM	€ 32,4	€ 32,3	€ 0,1
Werkend Tramvervoersysteem (WTVS)	€ 321,2	€ 425,4	€ 417,5	€ 7,9
Materieel	€ 104,0	€ 84,9	€ 68,5	€ 16,4
Totaal	€ 425,2	€ 510,3	€ 486,0	€ 24,3

Kwaliteit

1. Klantenwaardering: 8,1
2. Veel reizigers (10% in de eerste maanden)
3. Tevreden personeel

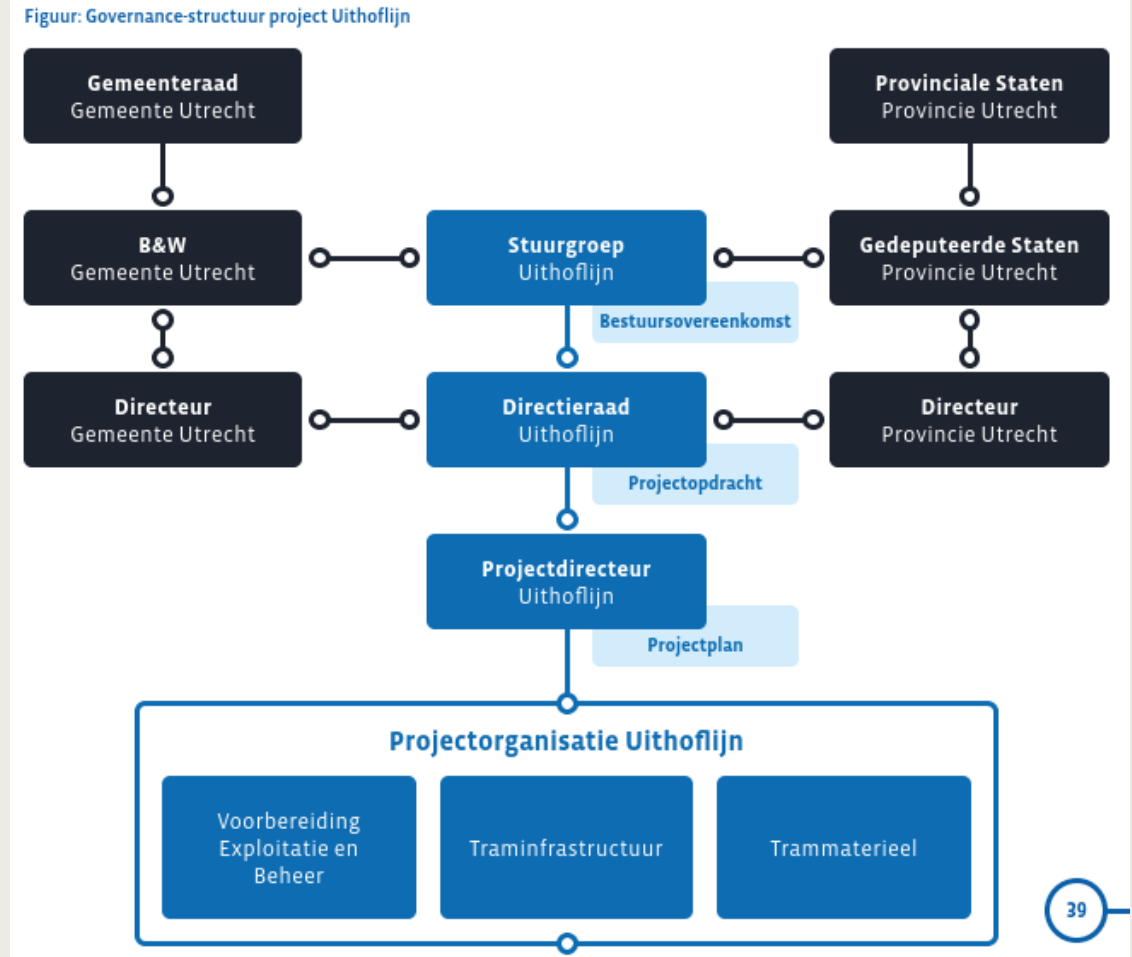


3. Wat hebben we ervan geleerd?



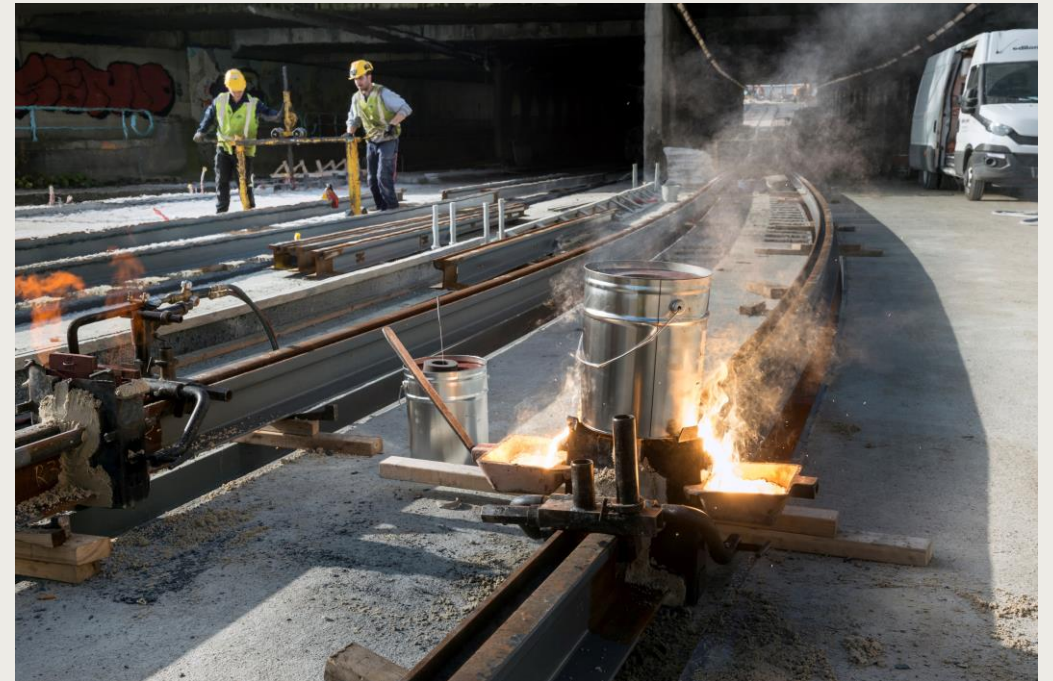
Aansturing

1. Werkend Tram Vervoersysteem
2. Zoveel mogelijk binnen het project
3. Scheiding van rollen
4. Rol in projectorganisatie bestuurlijke-politieke context



Projectorganisatie

1. Op één neutrale locatie
2. Verankering opdrachtgevers binnen projectorganisatie
3. Raakvlakken helder benoemen en afspreken
4. Gebruik van Systems Engineering
5. Aansluiting van contractvormen



Communicatie

1. Hanteer systematiek van BLVC
2. Overlegstructuur met stakeholders
3. Communiceer pro-actief



▲ Reizigers maakten begin 2020 - voordat de coronacrisis uitbrak - volop gebruik van de Uithoflijn © Mamix Schmidt

Dossier peperdure Utrechtse Uithoflijn is nu echt dicht (Nee, het is niet de duurste tramlijn ter wereld)

Het turbulente tramhuwelijk tussen de provincie en de gemeente Utrecht is voorbij. Met een digitale informatiebijeenkomst sloten politici dinsdagavond het hoofdpijndossier Uithoflijn: kosten 486 miljoen euro.

Richard Hoving 02-02-21, 21:21





Thank you

